



...mer  
l'éval  
en

Des réponses  
aux nouveaux  
enjeux de  
l'économie

Prères  
jeux  
de  
ale

CPOM - Appels à projet  
Hier partenaire,  
aujourd'hui candidat



**L'accompagnement**

- Politique : centré sur le projet
- Stratégique : déclinaison opérationnelle
- Managérial : conduire le changement
- Prospectif : anticiper et évaluer
- Orienté résultat : DUD, appels à projets

**La formation-action**

- Pour administrateurs, professionnels, bénévoles
- Courts, denses, interactifs, pratiques
- Aide sur les compétences managériales

**L'évaluation externe**

- Une obligation transformée en opportunité
- Habilitation ANESM depuis juillet 2010
- Méthodologies SEVE sms\* (social, économique, médico-social)
- E smo\* (milieu ouvert)
- Méthodologies multidisciplinaires de 40 ans



**Face à de nouveaux enjeux, des convictions**

- L'action associative doit consolider son identité et miser sur la qualité.
- La gouvernance et le management sont les principaux leviers d'action.
- L'adaptabilité aux enjeux nécessite des évolutions en matière sociale.

**Des interventions sur mesure**

- Conseil stratégique : reformuler les fondamentaux, identifier la vision du projet associatif, bâtir le plan stratégique.
- Accompagnement d'appels à projets et de CPOM concilier concurrence, commande publique et management associatif.
- Conduite du changement et pilotage de projets : Management Par Objectifs, DUD, GPEC.
- Développement d'outils : tableaux de bord, systèmes d'information, plan de formation, aide à la décision, communication.
- Recrutement et intégration d'administrateurs, de dirigeants salariés et de bénévoles.
- Formation des administrateurs : enjeux et réglementation, gouvernance et dirigeance.

